



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**BJELOVARSKO-BILOGORSKA ŽUPANIJA**  
**ŽUPAN**

KLASA: 510-01/26-01/01

URBROJ: 2103-17-26-39

Bjelovar, 28.04.2026.

**ŽUPANIJSKOJ SKUPŠTINI**  
**BJELOVARSKO-BILOGORSKE ŽUPANIJE**

Predmet: Zaključak o prihvatanju Izvješća o radu i poslovanju Doma zdravlja  
Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu

Na temelju članka 56. Statuta Bjelovarsko-bilogorske županije („Županijski glasnik“, broj: 22/09, 1/13, 7/13, 1/18, 2/20, 5/20, 1/21, 16/24), Župan Bjelovarsko-bilogorske županije razmatrao je Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu te donio sljedeći

**ZAKLJUČAK**

Utvrdjuje se Prijedlog Zaključka o prihvatanju Izvješća o radu i poslovanju Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu i upućuje se Odboru za zdravstvo i socijalnu skrb na raspravu i Županijskoj skupštini Bjelovarsko-bilogorske županije na raspravu i usvajanje.

Obrazloženje ovoga Zaključka dati će v.d. ravnatelj Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije Michell Gruičić, mag. med. techn., univ. spec. admin. sanit..

**ŽUPAN**  
**Marko Marušić, dipl. oec.**

**MARKO MARUŠIĆ**  
HR-84329083227



Elektronički potpisano: 29.04.2026T14:39:55 (UTC:2026-04-29T12:39:55Z)

Provjera: <https://epotpis.rdd.hr/provjera>

Broj zapisa: 36affbe9-581b-4b20-8de0-c2264fbdac7c

Kontrolni broj: 1777466394

Bjelovarsko-bilogorska županija





**REPUBLIKA HRVATSKA  
BJELOVARSKO-BILOGORSKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

**PRIJEDLOG**

KLASA: 510-01/26-01/01

URBROJ: 2103-17-26-40

Bjelovar,

Na temelju članka 17. Statuta Bjelovarsko-bilogorske županije („Županijski glasnik“, broj: 22/09, 1/13, 7/13, 1/18, 2/20, 5/20, 1/21, 16/24), Županijska skupština Bjelovarsko-bilogorske županije na \_\_\_\_ sjednici održanoj \_\_\_\_\_ godine donijela je

**ZAKLJUČAK  
o prihvatanju Izvješća o radu i poslovanju  
Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu**

**Članak 1.**

Prihvaća se Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu.

**Članak 2.**

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u „Županijskom glasniku“.

**PREDSJEDNIK  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE  
Silvestar Šefović, mag. teol.**



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**BJELOVARSKO-BILOGORSKA ŽUPANIJA**  
**UPRAVNI ODJEL ZA ZDRAVSTVO, SOCIJALNU SKRB,**  
**DEMOGRAFIJU I HRVATSKE BRANITELJE**

KLASA: 510-01/26-01/01

URBROJ: 2103-17-26-38

Bjelovar, 28.04.2026.

**ŽUPANU I ŽUPANIJSKOJ SKUPŠTINI**  
**BJELOVARSKO-BILOGORSKE ŽUPANIJE**

Predmet: Zaključak o prihvaćanju Izvješća o radu i poslovanju Doma zdravlja  
Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu  
- obrazloženje

Sukladno Planu rada Županijske skupštine Bjelovarsko-bilogorske županije, Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb, demografiju i hrvatske branitelje zaprimio je Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu.

Ostvareni ukupni prihodi u prethodnoj godini iznose 17.060.591,85 eura, ukupni rashodi iznose 16.731.709,87 eura, višak prihoda iznosi 328.881,98 euRa, dok korigirani manjak prihoda iznosi 3.650.359,45 eura.

Temeljem navedenog, Upravni odjel za zdravstvo, socijalnu skrb, demografiju i hrvatske branitelje predlaže Županu da razmotri Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu i isto uputi Županijskoj skupštini Bjelovarsko-bilogorske županije na raspravu i donošenje.

**PROČELNICA**  
**Andrea Bengez, mag. rel. int. et dipl.**

**ANDREA BENGEZ**  
HR-25261216213



Elektronički potpisano: 29.04.2026T14:33:01 (UTC:2026-04-29T12:33:01Z)

Provjera: <https://epotpis.rdd.hr/provjera>

Broj zapisa: 9bcad371-4fa9-4363-bd0a-fb2adbca524

Kontrolni broj: 1777465981

Bjelovarsko-bilogorska županija



DOM ZDRAVLJA  
BJELOVARSKO-BILOGORSKE ŽUPANIJE  
Urbroj: 2103-76-26-01/R-410/1  
Bjelovar, 28.04.2026.

ŽUPANIJA BJELOVARSKO-BILOGORSKA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA

Predmet: - zahtjev za izdavanje suglasnosti Županijske skupštine na Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu

Poštovani,

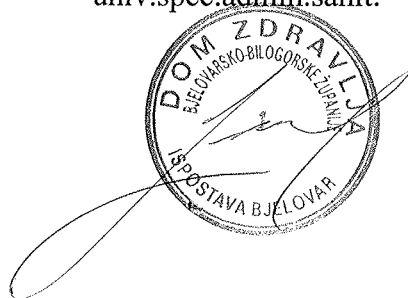
Upravno vijeće Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije je na svojoj 7. sjednici dana 27. travnja 2026. godine usvojilo Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu, Urbroj: 2103-76-26-01/R-409/1 od 01. travnja 2026. godine.

Moli se suglasnost Županijske skupštine Bjelovarsko-bilogorske županije na navedeno Izvješće.

S poštovanjem,

v.d. ravnatelja:

Michell Gručić, mag.med. techn.  
univ.spec.admin.sanit.



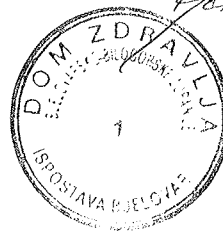
DOM ZDRAVLJA  
BJELOVARSKO-BILOGORSKE ŽUPANIJE  
BR: 2103-76-26-01/R-8/7/13

Na temelju članka 20. i 21. Statuta Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije, Upravno vijeće na 7. sjednici održanoj dana 27. travnja 2026. godine pod točkom 13 donijelo je sljedeću

### Odluku

- I. Prihvaća se Izvješće o radu i poslovanju Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije za 2025. godinu.
- II. Izvješće čini sastavni dio zapisnika i odluke.

PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA  
DOMA ZDRAVLJA BBŽ:  
Valna Bastijančić Erjavec, prof. v.r.



O tome obavijest:

1. Uz zapisnik upravnog vijeća
- ②. Računovodstvo
3. Sastav

DOM ZDRAVLJA

BJELOVARSKO-BILOGORSKE ŽUPANIJE

Urbroj: 2103-76-26-01/R-409/1

Bjelovar, 01.04.2026. godine.

Na temelju članka 28. Statuta Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije i članka 61. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (NN 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23), podnosim

### IZVJEŠĆE

#### O RADU I POSLOVANJU DOMA ZDRAVLJA BJELOVARSKO-BILOGORSKE ŽUPANIJE

#### ZA 2025. GODINU

##### I. POSLOVANJE

Dom zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije u razdoblju od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine ostvario je pozitivan financijski rezultat u iznosu od 328.881,98 € koji je ponajprije rezultat uplate sredstava Ministarstva zdravstva za podmirenje dijela dospjelih obveza po osnovi ljekarničkih računa. Ukupni prihodi i primici ostvareni su u iznosu od 17.060.591,85 €, a rashodi i izdaci u iznosu od 16.731.709,87 €.

Struktura prihoda/primitaka:

**Prihodi od HZZO-a:** Od prihoda ostvarenih u 2025. godini najveći iznos odnosi se na prihode temeljem ugovora sa Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje u iznosu od 10.764.219,12 € (63,09 % ukupnog prihoda) s osnova: glavarine i hladnog pogona – 5.643.216,30 €, PKZ – 163.837,80 €, prihoda od ljekarničkog poslovanja – 2.368.733,06 €, programa telemedicine „telecordis“ – 51.122,88 €, medicine rada (dio koji se financira iz HZZO-a) – 45.156,57 €, interniste – 22.829,93 €, PP, KPI, SDZ, Q, 5ZV – 346.173,09 €, posebnog dežurstva – 154.322,65 €, oftalmologa – 27.369,75 €, DTP-a – 1.560.418,14 €, zubne tehnike – 201.346,96 €, mamografije (nacionalni program prevencije raka dojke) – 64.958,43 €, oralne kirurgije – 111.002,74 €, CEZIH-a - 3.583,68 € i prevencije ovisnosti - 147,14 €;

**Prihodi od dopunskog osiguranja HZZO i ostale osiguravajuće kuće** – 274.612,86 € (1,61 % ukupnog prihoda);

**Prihodi s naslova osiguranja - refundacije štete i totalne štete** – 700,77 € (0,01 % ukupnog prihoda);

**Ostali nespomenuti prihodi** – 2.919,46 € (0,02 % ukupnog prihoda);

**Tekuće pomoći od izvanproračunskih korisnika** – 83.605,82 € (0,49 % ukupnog prihoda);

Stavka obuhvaća povrate troškova od Ministarstva zdravstva za rad turističke ambulante, Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje za pripravništvo zdravstvenih djelatnika i rad pod nadzorom te Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za pripravništvo u javnim službama, kao i refundacije plaća liječnika



na specijalizaciji, i to za Barjes El Aklouka, dr. med., od KBC-a Sestre milosrdnice, za Ivu Hroh, dr. med., od KB-a Sveti Duh te za Danijela Čolaka, dr. med., od KBC-a Zagreb.

**Prihodi od Županije BBŽ – 902.763,44 € (5,29 % ukupnih prihoda),** a sastoje se od decentraliziranih sredstava (DEC) u iznosu od 686.664,00 €, raspoređenih na tekuće i investicijsko održavanje te kapitalna ulaganja, kao i od dotacija i pomoći za poslovanje u iznosu od 216.099,44 €.

Dotacije i pomoći za poslovanje odnose se na sredstva u iznosu od 100.000,00 € za isplatu plaća radnicima zbog povećanja osnovice, 93.000,00 € za dar u prigodi blagdana sv. Nikole i isplatu božićnica, 13.800,00 € za financijski bonus radnicima radi očuvanja stabilnosti zdravstvene usluge u uvjetima povećanog broja pacijenata te 9.299,44 € za refundaciju plaća ordinacije dentalne zdravstvene zaštite za pružanje hitne stomatološke skrbi nedjeljom.

**Tekuće pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava - 349.061,70 € (2,05 % ukupnog prihoda),** a odnose se na sredstva u iznosu od 47.595,63 € za specijalizaciju prekinutu uslijed prelaska liječnika Barjes El Aklouka, dr. med., u drugu zdravstvenu ustanovu te na sredstva u iznosu od 301.466,07 € za specijalizacije Ive Hroh, dr. med., Saše Omeragića, dr. med. i Ivana Čukmana, dr. med.

**Kapitalne pomoći iz državnog proračuna temeljem prijenosa EU sredstava - 1.389.540,44 € (8,14 % ukupnog prihoda),** a odnose se na sredstva za energetske obnovu objekata Doma zdravlja, i to u iznosu od 134.965,72 € za ispostavu Garešnica (opravdani dio predujma), 722.145,82 € za ispostavu Daruvar te 532.428,90 € za ispostavu Grubišno Polje temeljem priznatih rashoda i izvršenih refundacija sredstava.

**Tekuće pomoći iz državnog proračuna proračunskim korisnicima proračuna JLP - 1.473.154,00 € (8,62 % ukupnog prihoda)** pomoć Ministarstva zdravstva za djelomično podmirenje duga za ljekarničke račune;

**Prihodi od prodaje proizvoda i usluga u ljekarnama Garešnica, Veliki Grđevac i Čazma - 1.331.004,25 € (7,80 % ukupnog prihoda);**

**Prihodi od prodaje građevinskih objekata i zemljišta – 1.066,86 € (0,01 % ukupnog prihoda)** - odnosi se na prodaju stanova u Velikom Grđevcu i Čazmi;

**Prihodi od prodaje vozila – 578,25 € (0,01 % ukupnog prihoda)** - odnosi se na prodaju 3 istrošena i rashodovana vozila (BJ 447 EB, BJ 448 EB i BJ 449 EB) te željeza i legura koje sadrže željezo iz ispostava Garešnica, Daruvar i Čazma (boce za kisik, bolnički krevet, kompresor, bojler).

**Prihodi od ostvarenih rabata u ljekarničkoj djelatnosti – 180.248,06 € (1,06 % ukupnog prihoda);**

**Prihodi od pruženih usluga – 298.417,00 € (1,75 % ukupnog prihoda).**

Riječ je o vlastitim prihodima ostvarenim prema principu cijena puta usluga, a obuhvaćaju, među ostalim, usluge medicine rada koje nisu financirane od strane HZZO-a (npr. za oružare, vozače, upise u škole i sl.), naplatu metala u protetici, naplatu usluga izvan standarda, usluge tečaja prve pomoći, najam prostora poduzećima te refundaciju režijskih troškova zakupa i ordinacija;

**Kapitalne donacije od ostalih subjekata izvan općeg Proračuna – 8.699,82 € (0,05 % ukupnog prihoda)** odnose se na donaciju namještaja od strane Grada Daruvara te Općine Sirač i Velike Trnovitice.

**Ukupni rashodi/izdaci realizirani su u iznosu od 16.731.709,87 €.**

Struktura rashoda/izdataka:

Najveći dio rashoda odnosi se na **bruto plaće i doprinose** u iznosu od 8.512.930,34 € (50,88 % ukupnih rashoda), izdatke za prijevoz zaposlenika i odvojeni život - 266.279,18 € (1,59 % ukupnih rashoda) te ostale materijalne izdatke za zaposlenike u iznosu od - 297.510,38 € (1,78 % ukupnih rashoda) (jubilarne nagrade, otpremnine, potpore za bolovanja preko 90 dana, potpore za slučaj smrti, darovi za djecu povodom blagdana Sv. Nikole, potpore za novorođenu djecu, regres, božićnica, dnevnice i troškovi prijevoza na službenom putu, stručna usavršavanja, seminari i savjetovanja). Ukupni udio izdataka za plaće, prijevoz s posla na posao i druga materijalna prava radnika iznosi 9.076.719,90 € (54,25 % ukupnih rashoda/izdataka).

**Materijalni rashodi/izdaci ukupno iznose** 3.786.002,37 € (22,63 % ukupnih rashoda) - odnose se na rashode za uredski materijal – 40.724,48 € (0,24 % ukupnih rashoda), potrošni medicinski materijal – 102.323,95 € (0,61 % ukupnih rashoda), lijekove – 16.036,11 € (0,10 % ukupnih rashoda), robu za daljnju prodaju u ljekarnama Garešnica, Veliki Grđevac i Čazma – 3.276.577,00 € (19,58 % ukupnih rashoda), energiju – 327.143,71 € (1,96 % ukupnih rashoda), materijal za tekuće i investicijsko održavanje – 11.262,51 € (0,07 % ukupnih rashoda), sitan inventar i auto-gume – 8.583,63 € (0,05 % ukupnih rashoda) te službenu radnu i zaštitnu odjeću i obuću – 3.350,98 € (0,02 % ukupnih rashoda).

**Rashodi za usluge** - 891.451,48 € (5,33 % ukupnih rashoda), a čine ih: usluge telefona i faksa – 44.624,95 € (0,27 % ukupnih rashoda), usluge interneta – 21.317,17 € (0,13 % ukupnih rashoda), poštarina – 1.898,16 € (0,01 % ukupnih rashoda), usluge tekućeg i investicijskog održavanja građevina i opreme – 158.923,13 € (0,95 % ukupnih rashoda), usluge tekućeg održavanja prijevoznih sredstava – 14.430,15 € (0,09 % ukupnih rashoda), usluge promidžbe i informiranja – 3.575,20 € (0,02 % ukupnih rashoda), komunalne usluge (voda, smeće, DDD, dimnjačarske usluge, pričuva i sl.) – 89.611,96 € (0,54 % ukupnih rashoda), zakupnine i najamnine – 7.275,35 € (0,04 % ukupnih rashoda), licence – 7.066,55 € (0,04 % ukupnih rashoda), zdravstvene usluge (obvezni zdravstveni pregledi, laboratorijske usluge, usluge dentalne tehnike, usluge zamjene liječnika i sl.) – 233.557,88 € (1,40 % ukupnih rashoda; najveći dio odnosi se na dentalnu tehniku), ugovori o djelu – 192.966,70 € (1,15 % ukupnih rashoda; odnose se na zamjene odsutnih liječnika i timova bez nositelja), usluge održavanja računalnih baza – 85.341,43 € (0,51 % ukupnih rashoda), usluge čišćenja i pranja prostora i službene odjeće – 25.981,44 € (0,16 % ukupnih rashoda) te ostale nespomenute usluge – 4.881,41 € (0,03 % ukupnih rashoda; usluge odvjetnika i pravnih savjetnika, usluge vještačenja i sl.).

**Rashodi lijekova i potrošnog materijala** - 168.383,56 € (1,00 % ukupnih rashoda). Ovi rashodi obuhvaćaju utrošak lijekova te sanitetskog, stomatološkog i laboratorijskog materijala.

**Ostali nespomenuti rashodi** - 45.702,20 € (0,27 % ukupnih rashoda). Ovi rashodi obuhvaćaju: rashode za premije osiguranja, naknadu za rad upravnog vijeća, sudske pristojbe i sudske troškove, novčanu naknadu za nezapošljavanje invalida, rashode protokola - vijenci, cvijeće i sl.

**Financijski rashodi** u 2025. godini iznose 68.707,99 € (0,41 % ukupnih rashoda) a odnose se na zatezne kamate, bankarske usluge i usluge platnog prometa.

**Ostali rashodi** u 2025. godini iznose 21,18 €, a odnose se na naknadu štete temeljem nadzora HZZO-a u dvije ordinacije.

**Izdaci za kapitalna ulaganja** – realizirani u iznosu od 2.694.721,19 € (16,11 % ukupnih rashoda i izdataka). Izdaci su financirani sredstvima DEC-a u iznosu od 530.143,10 € (19,67 % ukupnih kapitalnih ulaganja), sredstvima iz prijenosa EU sredstava u iznosu od 1.389.540,44 € (51,57 % ukupnih kapitalnih ulaganja) te vlastitim sredstvima u iznosu od 775.037,65 € (28,76 % ukupnih kapitalnih ulaganja).

**Struktura kapitalnih ulaganja:** Kapitalna ulaganja Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije u 2025. godini iznosila su ukupno 2.694.721,19 €, a bila su usmjerena na unapređenje infrastrukturnih

uvjeta, modernizaciju medicinske opreme te daljnju digitalizaciju poslovanja, s ciljem podizanja kvalitete i dostupnosti zdravstvene zaštite na području županije.

Najznačajniji dio ulaganja odnosi se na građevinske radove i energetske obnovu objekata, u ukupnom iznosu od 2.525.834,79 €, što čini dominantan udio kapitalnih ulaganja. U okviru navedenih aktivnosti provedeni su projekti energetske obnove objekata Doma zdravlja u Garešnici, Daruvaru i Grubišnom Polju.

U sklopu infrastrukturnih zahvata realizirani su radovi na unapređenju komunalne i tehničke infrastrukture, uključujući priključke na elektroenergetsku i vodovodnu mrežu, uvođenje sustava grijanja, adaptacije prostora te izradu projektne i tehničke dokumentacije. Poseban naglasak stavljen je na uređenje privremeno izmještene ljekarne u Čazmi, čime je osiguran kontinuitet pružanja zdravstvene usluge.

Ulaganja u dugotrajnu nefinancijsku imovinu (opremu i nematerijalnu imovinu) bila su usmjerena na modernizaciju rada i podizanje standarda u svim djelatnostima

U okviru računalne i informatičke opreme, izvršena je nabava računala, monitora, printera, UPS uređaja i prijenosnih računala za sve ispostave, čime je osigurana stabilnost i učinkovitost poslovnih procesa.

Za potrebe daljnje digitalizacije poslovanja implementiran je sustav eDom zdravlja, čime je unaprijeđeno upravljanje skladištem i materijalnim poslovanjem.

U segmentu uredske opreme i namještaja, izvršena je nabava i opremanje ordinacija i čekaonica, uključujući stolice, radne stolove, ormare, kartotečne elemente i klupe, čime su poboljšani uvjeti rada zaposlenika i boravka pacijenata. Dio opreme osiguran je i putem donacija jedinica lokalne samouprave.

U okviru opreme za održavanje i zaštitu, provedena su ulaganja u klimatizaciju i tehničku opremu, uključujući klima uređaje, hladnjake za ordinacije, opremu za održavanje te uređaje za kontrolu uvjeta čuvanja lijekova.

Značajan dio ulaganja odnosi se na medicinsku i laboratorijsku opremu, kojom su opremljene ordinacije obiteljske medicine, dentalne medicine, ginekologije i pedijatrije. Nabavljena oprema uključuje internističke ležajeve za ordinacije obiteljske medicine i pedijatrije, autoklav i sterilizatore za potrebe sterilizacije medicinske opreme, kao i bezuljni spiralni kompresor za potrebe dentalne medicine.

Također su nabavljeni kartotečni ormari za sve ispostave, vage s visinomjerom za ordinacije te vaga za bebe, čime su poboljšani uvjeti za dijagnostiku i praćenje pacijenata. U svrhu unapređenja pregleda i zahvata osigurane su pregledne svjetiljke s lupom, paravani za ordinacije obiteljske medicine te set za strojnu endodonciju s endometrom za dentalnu ordinaciju.

Dodatno, nabavljen je i EKG uređaj za ordinaciju obiteljske medicine, čime je unaprijeđena dostupnost osnovne dijagnostike na razini primarne zdravstvene zaštite. U okviru ove skupine realizirana je i nabava službenog vozila za patronažnu službu, čime je dodatno unaprijeđena dostupnost zdravstvene zaštite na terenu.

U kategoriji uređaja i opreme za ostale namjene, izvršena je nabava sustava videonadzora, sustava kontrole temperature u ljekarnama te opreme za održavanje, čime je povećana sigurnost i osigurani propisani uvjeti za čuvanje lijekova.

Sva provedena ulaganja usmjerena su na dugoročno održivo poslovanje ustanove, povećanje energetske učinkovitosti, poboljšanje radnih uvjeta zaposlenika te podizanje razine zdravstvene zaštite za sve korisnike.

**Na dan 31.12.2025. godine stanje ukupnih obveza iznosilo je:** 4.092.401,58 € od čega su dospjele obveze u iznosu od 2.641.685,20 € (64,55 % ukupnih obveza).

U strukturi obveza najznačajniji udio čine obveze za ostale materijale i reproduksijski materijal u iznosu od 2.068.709,22 € (50,55 % ukupnih obveza), a slijede obveze prema zaposlenicima u iznosu od 758.487,60 € (18,53 % ukupnih obveza), za sanitetski materijal, krv i krvne derivate u iznosu od 301.311,03 € (7,36 % ukupnih obveza), za proizvodne i neproizvodne usluge u iznosu od 102.546,65 € (2,51 % ukupnih obveza) te za usluge drugih zdravstvenih ustanova 62.514,17 € (1,53 % ukupnih obveza). Uz to, evidentirane su i obveze za lijekove u iznosu od 98.331,53 € (2,40 % ukupnih obveza), za opremu (osnovna sredstva) u iznosu od 384.374,54 € (9,39 % ukupnih obveza) te za energiju u iznosu od 187.430,36 € (4,58 % ukupnih obveza). Obveze iskazane pod stavkom ostale nespomenute obveze, u ukupnom iznosu od 128.696,48 € (3,14 % ukupnih obveza), odnose se na razne poslovne troškove, uključujući osiguranje, sudske pristojbe, reprezentaciju, članarine, kamate, POS provizije, troškove certifikata i e-servisa Financijske agencije, naknade za HZZO štete, kao i jamstva za ozbiljnost ponude i uredno izvršenje ugovora.

**Ukupno potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose** 2.175.593,78 € od čega je dospjelo 505.505,22 € (23,24 % ukupnih potraživanja). Najveći udio čine potraživanja od Hrvatskog zavoda za zdravstveno osiguranje (HZZO) na osnovi pružanja zdravstvene zaštite, u iznosu od 2.032.664,52 € (93,43 % ukupnih potraživanja). Slijede potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja u iznosu od 52.986,28 € (2,44 % ukupnih potraživanja), potraživanja na osnovi ozljeda na radu i profesionalne bolesti u iznosu od 3.688,18 € (0,17 % ukupnih potraživanja) te potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova u iznosu od 5.430,76 € (0,25 % ukupnih potraživanja). Ostala potraživanja, u ukupnom iznosu od 80.824,04 € (3,72 % ukupnih potraživanja), odnose se na povrat više uplaćenog poreza i prireza (po osnovi iste ozljede), refundacije HZZO-a za bolovanja, kao i na potraživanja za režijske troškove, zakup i usluge medicine rada.

Tabelarni analitički prikaz financijskog poslovanja sa prihodima i izdacima kao i obvezama i potraživanjima sastavni je dio ovog izvješća kao Prilog.

## **II. POSLOVNE AKTIVNOSTI**

Tijekom promatrane financijske 2025. godine Dom zdravlja obavljao je aktivnosti iz opsega ugovorenih i registriranih djelatnosti na temelju potpisanih ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje.

Obavljane su sljedeće djelatnosti:

- **primarna zdravstvena zaštita:** obiteljska (opća) medicina, dentalna medicina, zdravstvena zaštita žena (ginekologija i opstetricija), pedijatrija, patронаžna zdravstvena zaštita, laboratorijska dijagnostika te palijativna skrb;
- **specijalističko-konzilijarna zdravstvena zaštita:** interna medicina u Daruvaru, Garešnici i Grubišnom Polju, oralna kirurgija u Bjelovaru, oftalmologija u Daruvaru, radiološka dijagnostika u Čazmi i Daruvaru te RTG zubi u Bjelovaru;
- **specifična zdravstvena zaštita radnika:** medicina rada koja pokriva područje Daruvara, Garešnice i Grubišnog Polja;
- **posebni programi:** u okviru poslovanja ugovoreni su i provedeni Nacionalni program prevencije raka dojke i Nacionalni program ranog otkrivanja slabovidnosti djece;

- **posebno dežurstvo:** u ispostavama Daruvar i Bjelovar tijekom subota, nedjelja i blagdana pružane su usluge posebnog dežurstva u okviru obiteljske medicine, kao i usluge hitne stomatološke ordinacije nedjeljom;
- **ljekarnička djelatnost:** ljekarne u Velikom Grđevcu, Garešnici i Čazmi.

Financiranje ugovorenih sadržaja od strane HZZO-a vršilo se na način da se ukupno ostvaren prihod po timu dijelio na hladni pogon, glavarinu, dijagnostičko-terapijske postupke, preventivne preglede, savjetovašta, ampulirane lijekove, vađenje krvi te posebne dodatke vezane za izvršenje ugovorenih sadržaja kao stimulativni dio.

U sustavu Doma zdravlja, od 44 timova obiteljske medicine njih 12 ili 27,27 %, zbog nedostatnog broja osiguranika, nije ostvarivalo puni hladni već polovicu hladnog pogona.

Od ugovorenih 18 timova dentalne medicine, 5 timova (27,77 %) prima polovicu hladnog pogona, a jedan tim je financiran sa ¼ hladnog pogona.

Zdravstvena zaštita žena u Domu zdravlja ugovorena je kroz četiri tima, od kojih nijedan ne ostvaruje puni hladan pogon.

Vezano na prethodno navedeni broj timova koji ostvaruju polovinu hladnog pogona ostvaren je i manji prihod timova. Na godišnjoj razini s procijenjenim gubitkom prihoda u iznosu od 672.000,00 €, budući da se sam mjesečni iznos hladnog pogona tijekom godine nekoliko puta mijenjao.

Za razdoblje siječanj – prosinac 2025. godine Dom zdravlja je imao ugovoreno sa HZZO-om

- 44 timova opće/obiteljske medicine i to: u ispostavi Bjelovar 20, u ispostavi Daruvar 8, u ispostavi Čazma 5, u ispostavi Garešnica 6 i u ispostavi Grubišno Polje 5 tima;
- 5 timova za zdravstvenu zaštitu predškolske djece i to u ispostavi Bjelovar 3; u ispostavi Čazma 1 i 1 tim u ispostavi Daruvar;
- 4 tima zdravstvene zaštite žena i to: 1 u ispostavi Garešnica, 1 u ispostavi Čazma, 1 u ispostavi Grubišno Polje i 1 u ispostavi Daruvar;
- 18 timova dentalne zdravstvene zaštite i to: u ispostavi Bjelovar 7 timova, u ispostavi Daruvar 5, u ispostavi Grubišno Polje 3, u ispostavi Čazma 1 tim te u ispostavi Garešnica 2;
- 8 magistra sestrinstva i 17 prvostupnica sestrinstva u patronaži;
- 1 Mobilni palijativni tim i 1 Koordinator za palijativnu skrb;
- 4 laboratorija po 1 u svakoj ispostavi osim Bjelovara;
- ljekarne Garešnica, Veliki Grđevac i Čazma.

Radi podizanja kvalitete rada i usluga s HZZO-om su ugovorene i tzv. PEER grupe. Zadatak je tih grupa da kroz redovito mjesečno održavanje stručnih sastanaka razmatraju tekuću problematiku struke, donose prijedloge i rješenja za otklanjanje istih te na taj način pridonose kvaliteti rada i pruženih usluga korisnicima zdravstvene zaštite.

I nadalje je velik problem Doma zdravlja nedostatak liječnika i organiziranje zamjenskog rada za timove koji nemaju nositelja.

Izuzetno veliki naponi ulažu se da bi se organizirala primarna zdravstvena zaštita na svim lokacijama koje su u mreži javno zdravstvene službe i kako bi svi stanovnici naše županije imali zdravstvenu skrb.

### III. BROJ ZAPOSLENIH

Na početku 2025. godine Dom zdravlja je imao ukupno 256 zaposlenog radnika, dok je na kraju izvještajnog razdoblja taj broj iznosio 266 radnika. Na temelju ukalkuliranih sati rada, prosječan broj zaposlenih tijekom godine iznosio je 270 radnika.

U skladu sa Zakonom o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom, Dom zdravlja nije imao zaposlen propisani broj osoba s invaliditetom. Sukladno tome, za neispunjeni dio zakonske kvote izvršena je novčana nadoplata, dok je dio obveze kompenziran nabavom opreme i namještaja za ordinacije putem zaštićenih radionica koje zapošljavaju više od 50 % osoba s invaliditetom.

#### **IV. INVESTICIJE**

U razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine izdaci za investicijska ulaganja i nabavu dugotrajne imovine iznosili su ukupno 2.694.721,19 €, od čega je iznos od 530.143,10 € (19,67 % ukupnih ulaganja) financiran sredstvima DEC-a, sredstvima iz prijenosa EU sredstava u iznosu od 1.389.540,44 € (51,57 % ukupnih ulaganja) te vlastitim sredstvima u iznosu od 775.037,65 € (28,76 % ukupnih ulaganja).

#### **V. OBIM I RAZLOZI PREKOVREMENOG RADA**

U razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine u Domu zdravlja ostvareno je ukupno 21.025 sati prekovremenog rada, za koje je isplaćeno 525.476,65 EUR bruto iznosa. Najveći broj prekovremenih sati zabilježen je u timovima primarne zdravstvene zaštite, a uzroci su prvenstveno povezani s dugotrajnim bolovanjima liječnika, kao i s radom liječničkih timova bez nositelja, gdje su preostali djelatnici pokrivali redovni rad i dodatne obveze, kako bi se osigurala neprekidna zdravstvena zaštita.

#### **VI. ZAŠTITA ZDRAVLJA I SIGURNOST NA RADU**

U razdoblju od siječnja do prosinca 2025. godine nije bilo skupnih niti smrtnih ozljeda na radu, evidentirane su i prijavljene na HZZO četiri (4) ozljede na radu, priznata jedna (1) ozljeda na radu, dok su u postupku rješavanja tri (3) ozljede na radu.

#### **VII. STRUČNO USAVRŠAVANJE I SPECIJALIZACIJE**

U 2025. godini Dom zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije nastavio je ulagati u razvoj i stručno usavršavanje zdravstvenih djelatnika, prepoznajući to kao temelj kontinuiranog unapređenja kvalitete zdravstvene skrbi. U promatranom razdoblju odobrena je i započela nova specijalizacija iz obiteljske medicine za Valentinu Kunić dr.med. Paralelno su nastavljene četiri specijalizacije koje su u tijeku: Ivan Čukman dr. med. specijalizira obiteljsku medicinu, Iva Hroh dr. med. specijalizira ginekologiju, Saša Omeragić dr. med. specijalizira radiologiju dok Danijel Čolak dr. med specijalizira oftalmologiju i optometriju. Provedba projekta specijalizacije ginekologije liječnika El Aklouk Barjesa dr. med prekinuta je uslijed prelaska u drugu zdravstvenu ustanovu.

Dom zdravlja kontinuirano potiče stručno usavršavanje svih zdravstvenih djelatnika kroz sudjelovanje na edukacijama, stručnim skupovima i seminarima, temeljem kojih se prikupljaju bodovi potrebni za obnovu stručnih licenci. U tom smislu, svim zaposlenicima omogućuje godišnje stručno usavršavanje na teret ustanove, uz pokriće troškova kotizacije u iznosu do 250,00 € za djelatnike s visokom stručnom spremom (VSS), odnosno do 200,00 € za djelatnike sa višom i srednjom stručnom spremom (VŠS i SSS). Uz troškove kotizacije, radnicima se osiguravaju i dnevnica, troškovi puta i smještaja te plaćeni dopust za vrijeme trajanja usavršavanja.

#### **VIII. GODIŠNJE IZVJEŠĆE O RADU UPRAVNOG VIJEĆA DOMA ZDRAVLJA ZA 2025. GODINU**

Sukladno Zakonu o ustanovama, Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i Statutu Doma zdravlja BBŽ, Domom zdravlja upravlja Upravno vijeće koje ima pet članova i čine ga predstavnici Bjelovarsko-bilogorske županije (predsjednik i 2 člana) te predstavnici Doma zdravlja (2 člana) i to jedan član kojeg imenuje radničko vijeće i jedan član kojeg imenuje Stručno vijeće Doma zdravlja.

Rješenjem Župana Bjelovarsko-bilogorske županije KLASA: 080-01/21-01/20, URBROJ: 2103-02-23-12 od 27. siječnja 2023. godine predsjednicom Upravnog vijeća Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske

županije imenovana je, kao predstavnik osnivača, Valna Bastijančić Erjavec. Preostali sastav Upravnog vijeća u 2023. godini nije se mijenjao pa su tako članovi Upravnog vijeća Ivan Škalički i Bruno Zadro kao predstavnici osnivača imenovani odlukom Župana Bjelovarsko-bilogorske županije KLASA: 080-01/21-01/20, URBROJ: 2103-09-21-01 od 12. srpnja 2021. godine, Ljiljana Čanađija kao predstavnik Doma zdravlja imenovana Odlukom Stručnog vijeća Doma zdravlja BBŽ, broj: 2103-76-19-01/R-255/2 od 16. travnja 2019. godine te Jasenka Janeš kao predstavnik radnika Doma zdravlja izabrana dana 14.12.2015. na sjednici Radničkog vijeća Doma zdravlja BBŽ.

Tijekom 2025. godine članovima Upravnog vijeća iz prethodnog odlomka istekao je mandat te su imenovani novi članovi Upravnog vijeća. Tako su u Upravno vijeće rješenjem Župana Bjelovarsko-bilogorske županije KLASA: 081-04/25-01/22, URBROJ: 2103-15-25-1 od 21.08.2025. godine, kao predstavnici osnivača, imenovani: Valna Bastijančić Erjavec, kao nova/stara predsjednica Upravnog vijeća te Ivan Škalički i Danica Cetin kao članovi. Kao predstavnici Doma zdravlja BBŽ u Upravno vijeće imenovani su Antonija Kožul i Jasenka Janeš. Antonija Kožul kao predstavnik Doma zdravlja BBŽ imenovana je odlukom Stručnog vijeća broj: 2103-76-25-01/R-9/3/2 od 29.08.2025. godine, a Jasenka Janeš, kao predstavnik Radničkog vijeća Odlukom radničkog vijeća Doma zdravlja BBŽ od 03.09.2025. godine. Na prvoj sjednici Upravnog vijeća u ovom novom sastavu članovi su odlučili da će član Ivan Škalički obnašati dužnost zamjenika predsjednice Upravnog vijeća.

Do 31. prosinca 2025. godine redovito su se održavale sjednice Upravnog vijeća na kojima se raspravljalo o svim važnim pitanjima o radu i poslovanju Doma zdravlja, koja su, po Statutu, u nadležnosti Upravnog vijeća.

Upravno vijeće Doma zdravlja BBŽ obavlja sljedeće poslove:

1. DONOSI;

- Statut Doma zdravlja BBŽ uz suglasnost osnivača,
- Pročišćeni tekst Statuta,
- Financijski plan i završni račun,
- Program rada i razvoja,
- Pravilnik o radu,
- Pravilnik o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta
- Pravilnik o plaćama i materijalnim pravima radnika,
- Druge opće akte koji su mu stavljeni u nadležnost po posebnim propisima.
- Podnosi osnivaču godišnje izvješće o svom radu

2. ODLUČUJE;

- o zaključivanju ugovora o stjecanju i raspolaganju imovinom, osim nekretninama, čija pojedinačna vrijednost ne prelazi iznos od 70.000,00 eura,
- najmanje jedanput mjesečno analizira financijsko poslovanje Doma zdravlja BBŽ te u slučaju gubitka u poslovanju bez odgađanja obavještava osnivača,
- o pojedinačnim pravima radnika u drugom stupnju,
- raspravlja i odlučuje o izvješćima ravnatelja najmanje svaka tri mjeseca,
- obavlja i druge poslove propisane Statutom ili kojim drugim općim aktom.

3. ODLUČUJE UZ SUGLASNOST ŽUPANA;

- o zaključivanju ugovora o stjecanju i raspolaganju imovinom čija pojedinačna vrijednost prelazi 70.000,00 eura,
- o zaključivanju ugovora o stjecanju i raspolaganju nekretninama,
- o zaključivanju ugovora o osnivanju prava služnosti na nekretninama Doma zdravlja.

4. PREDLAŽE;

- osnivaču promjene ili proširenje djelatnosti te način korištenje ostvarenog viška prihoda nad rashodima,
- ravnatelju način rješavanja pojedinih pitanja značajnih za organizaciju rada i poslovanja Doma zdravlja BBŽ.

5. NADZIRE

- izvršenje Programa rada i razvoja Doma zdravlja BBŽ.

6. IMENUJE I RAZRJEŠAVA;

- ravnatelja Doma zdravlja BBŽ
- zamjenika ravnatelja Doma zdravlja na prijedlog ravnatelja
- pomoćnika ravnatelja za sestrinstvo.

U 2025. godini Upravno vijeće Doma zdravlja održalo je ukupno 19 sjednica od čega su se njih devet (9) održale elektronskim putem. Za sve sjednice Upravnog vijeća sastavljeni su zapisnici koji se zajedno s odlukama čuvaju u arhivi Doma zdravlja BBŽ.

Upravno vijeće Doma zdravlja odlučivalo je redovito na svojim sjednicama o financijskom i cjelokupnom poslovanju ustanove, o utvrđivanju potreba za zapošljavanjem radnika te je donosilo odluke o svim relevantnim segmentima organizacije rada i poslovanju Doma zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije. Zaključno, u 2025. godini Upravno vijeće je u cijelosti obavljalo svoje poslove propisane Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Statutom Doma zdravlja BBŽ.

## IX. ZAKLJUČAK

Najveći izazov u 2025. godini za Dom zdravlja Bjelovarsko-bilogorske županije bio je nedostatak dovoljnog broja liječnika, što je uzrokovalo brojne operativne poteškoće. Unatoč tome, na svim lokacijama, sukladno Mreži javne zdravstvene službe, kontinuirano je osigurana primarna zdravstvena zaštita za sve korisnike.

Kako bi se ublažili negativni učinci manjka kadra, Bjelovarsko-bilogorska županija je kroz sufinanciranje troškova stanovanja, školovanja i ostalih pogodnosti nastojala motivirati i privući liječnike na rad u Dom zdravlja.

U 2025. godini ostvaren je višak prihoda i primitaka, koji je ponajprije rezultat jednokratne uplate sredstava Ministarstva zdravstva za podmirenje dijela dospjelih obveza za ljekarničke račune. Unatoč tome, ukupno financijsko stanje i dalje je opterećeno prenesenim manjkom iz prethodnih razdoblja, što ukazuje na postojanje strukturne neravnoteže između prihoda i rashoda.

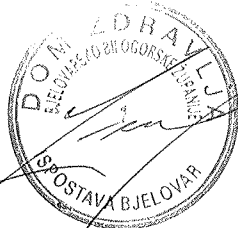
Najznačajniji uzroci financijskih poteškoća i dalje su sljedeći:

- Nepovoljan omjer ugovorenih sredstava s HZZO-om u odnosu na stvarne troškove poslovanja, uz kontinuirani rast troškova,
- Trajni nedostatak liječnika i timova, pri čemu timovi s nedovoljnim brojem osiguranika primaju samo 50 % hladnog pogona, što je tijekom godine rezultiralo procijenjenim gubitkom prihoda u iznosu od 672.000,00 €,
- Povećanje plaća i drugih prava radnika temeljem kolektivnog ugovora,



- Uvećani broj prekovremenih sati zbog potrebe osiguravanja kontinuiteta rada u timovima bez nositelja te zamjena odsutnih liječnika.

Unatoč svim navedenim teškoćama, primarna zdravstvena zaštita je tijekom cijele 2025. godine bila organizirana i dostupna na svim lokacijama u okviru Bjelovarsko-bilogorske županije, čime je ispunjena temeljna misija ustanove – osiguranje zdravstvene skrbi za sve pacijente na području županije.



v.d. ravnatelja:  
Michell Gruičić, mag.med. techn.  
univ.spec.admin.sanit.

Prilog: Izvješće o financijskom poslovanju za razdoblje siječanj – prosinac 2025. godine.

O tome obavijest:

1. Upravnom vijeću Doma zdravlja
2. Radničkom vijeću Doma zdravlja

Prilog:

**POKAZATELJI FINANCIJSKOG POSLOVANJA**  
**U RAZDOBLJU SIJEČANJ - PROSINAC 2024./ 2025. GODINE**

u EUR

Red. br.	POKAZATELJI	I.-XII. 2024.	I.-XII. 2025.
0	1	2	3
	<b>I. PRIHODI - PRIMICI</b>		
1	Prihodi od HZZO	8.469.018,91	10.719.062,55
2	Prihodi od dopunskog zdravstvenog osiguranja	241.601,37	269.500,87
3	Prihodi na osnovi ozljeda na radu i prof. bolesti	32.300,75	45.156,57
4	Prihodi od proračuna (središnji i lokalni)	960.412,00	902.763,44
5	Prihodi od ostalih korisnika	1.252.412,59	1.633.041,48
6	Prihodi od participacije	4.055,86	5.111,99
7	Prihodi od EU projekata	0,00	1.738.602,14
8	Ostali i izvanredni prihodi	198.216,11	1.747.352,81
9	Primici od financijske imovine i zaduženja	0,00	0,00
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI (1 - 9)</b>	<b>11.158.017,59</b>	<b>17.060.591,85</b>
	<b>II. RASHODI - IZDACI</b>		
1	Lijekovi	47.640,05	48.585,88
2	Potrošni medicinski materijal	258.860,30	238.157,74
3	Krvi i krvni pripravci		
4	Živežne namirnice		
5	Medicinski plinovi		
6	Materijal za održavanje čistoće	18.782,01	18.404,73
7	Uredski materijal	30.849,36	21.527,37
8	Ostali razni materijal	16.219,31	12.726,99
9	Utrošena energija	314.300,91	327.143,71
10	Ugrađeni rezervni dijelovi		
11	Poštanski izdaci	63.348,06	67.840,28
12	Tekuće i investicijsko održavanje	193.543,07	184.615,79
13	Izdaci za usluge drugih zdravstvenih ustanova	3.491,70	3.977,19
14	Ostali izdaci	689.677,56	691.982,93
	<b>Materijalni rashodi (1 - 14)</b>	<b>1.636.712,33</b>	<b>1.614.962,61</b>
15	Bruto plaće	6.443.368,98	7.106.307,52
16	Ostali rashodi za zaposlenike*	230.474,24	273.793,04
17	Doprinosi na plaće	977.574,37	1.083.788,53
18	Izdaci za prijevoz zaposlenika	246.351,47	236.396,68
19	Ostali materijalni rashodi za zaposlenike**	21.236,73	27.372,43
	<b>Ukupni rashodi za zaposlene (15 - 19)</b>	<b>7.919.005,79</b>	<b>8.727.658,20</b>
20	Financijski rashodi	67.981,17	68.707,99
21	Izdaci za kapitalna ulaganja	583.983,23	654.371,70
22	Izdaci vezani za EU projekte		2.389.411,19
23	Ostali i izvanredni izdaci	772,95	21,18
24	Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova		
25	Nabavna vrijednost prodane robe	2.325.795,89	3.276.577,00
	<b>UKUPNI RASHODI I IZDACI (1 - 25)</b>	<b>12.534.251,36</b>	<b>16.731.709,87</b>
	Višak prihoda i primitaka	0,00	328.881,98
	Manjak prihoda i primitaka	1.376.233,77	0,00
	Višak prihoda ih prethodnih godina		
	Manjak prihoda iz prethodnih godina	2.609.040,94	3.979.241,43
	Korigirani višak prihoda		
	Korigirani manjak prihoda	3.985.274,71	3.650.359,45

## OBVEZE

											u EUR
OPIS	Ukupne obveze na dan 31.12.2025.	Ukupno dospjele obveze	Dospjele obveze do 60 dana	Dospjele obveze od 61 do 90 dana	Dospjele obveze od 91 do 120 dana	Dospjele obveze od 121 do 150 dana	Dospjele obveze od 151 do 180 dana	Dospjele obveze od 181 do 365 dana	Dospjele obveze od 366 do 730 dana	Dospjele obveze preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarija dospjela obveza (u danima)
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	9	10
Za lijekove	98.331,53	21.494,34	6.276,83		10.115,57	5.101,94					122
Za sanitetski materijal, krvi i krvne derivate i sl.	301.311,03	96.178,16	34.473,62	9.019,10	6.460,75	15.160,62	6.708,66	24.355,41			189
Za živežne namirnice		0,00									
Za energiju	187.430,36	151.030,42	28.958,96		5.223,86	5.499,18	5.980,49	50.558,53	54.809,40		368
Za ostale materijale i reprodukcijski materijal	2.068.709,22	1.902.106,87	463.663,26	173.209,29	225.253,22	243.747,80	273.026,33	397.577,52	125.629,45		400
Za proizvodne i neproizvodne usluge	102.546,65	60.178,06	48.986,17	7.660,50	3.531,39						98
Za opremu (osnovna sredstva)	384.374,54	342.816,00	341.190,38		1.625,62						100
Obveze prema zaposlenicima	758.487,60	0,00									
Obveze za usluge drugih zdravstvenih ustanova	62.514,17	62.461,40	8.219,79	2.704,61	2.494,10	2.542,33	2.442,85	18.591,34	25.466,38		392
Obveze prema komitentnim bankama za kredite		0,00									
Ostale nespomenute obveze	128.696,48	5.419,95	3.142,50	253,05		253,05	253,05	1.518,30			201
UKUPNO:	4.092.401,68	2.641.686,20	934.911,51	192.846,55	264.704,51	272.304,92	288.411,38	492.601,10	206.906,23	0,00	400

## POTRAŽIVANJA

											u EUR
OPIS	Potraživanja na dan 31.12.2025.	Ukupno dospjela potraživanja	Dospjela potraživanja do 60 dana	Dospjelo od 61 do 90 dana	Dospjelo od 91 do 120 dana	Dospjelo od 121 do 150 dana	Dospjelo od 151 do 180 dana	Dospjelo od 181 do 365 dana	Dospjelo od 366 do 730 dana	Dospjelo preko 730 dana	Koliko dana kasni najstarije dospjelo potraživanje (u danima)
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Potraživanja od HZZO-a na osnovi pružanja zdravstvene zaštite	2.032.664,52	489.773,37	443.112,04	2.316,87	503,76	6.734,30	7.394,41	3.655,24	26.056,75		418
Potraživanja od dopunskog zdravstvenog osiguranja	52.986,28	0,00									
Potraživanja na osnovi ozljeda na radu i profesionalne bolesti	3.688,18	0,00									
Potraživanja od drugih zdravstvenih ustanova	5.430,76	5.314,68	2.649,65	179,63	207,73	191,49	189,78	1.896,40			204
Ostala potraživanja	80.824,04	10.417,17	9.282,46	492,46	294,74	200,84	55,00	91,67			195
UKUPNO:	2.176.593,78	505.505,22	455.044,15	2.988,96	1.006,23	7.126,63	7.639,19	5.643,31	26.056,75	0,00	418